



## Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Työkalu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

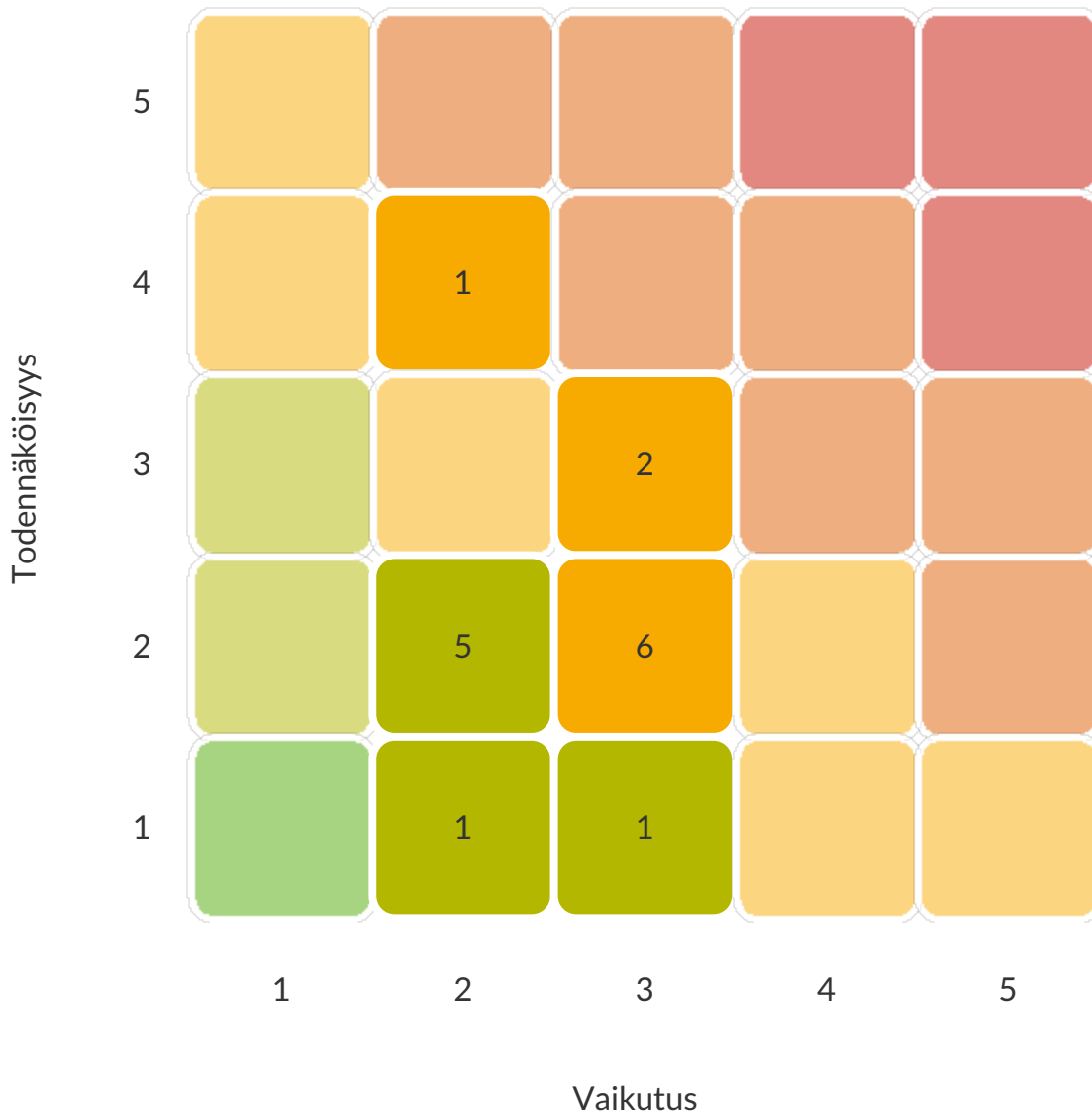
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Tulostettu: 18.12.2023

Suodattimet : Ei käytössä

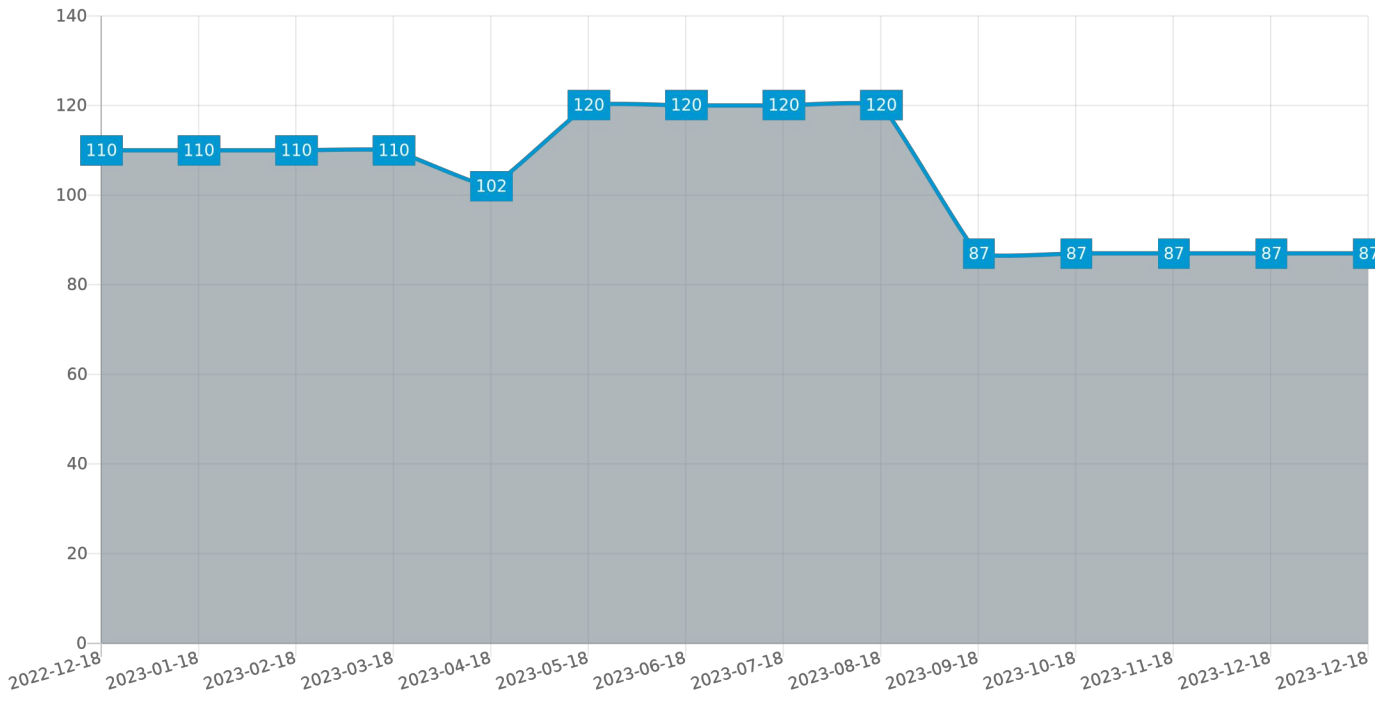
# Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



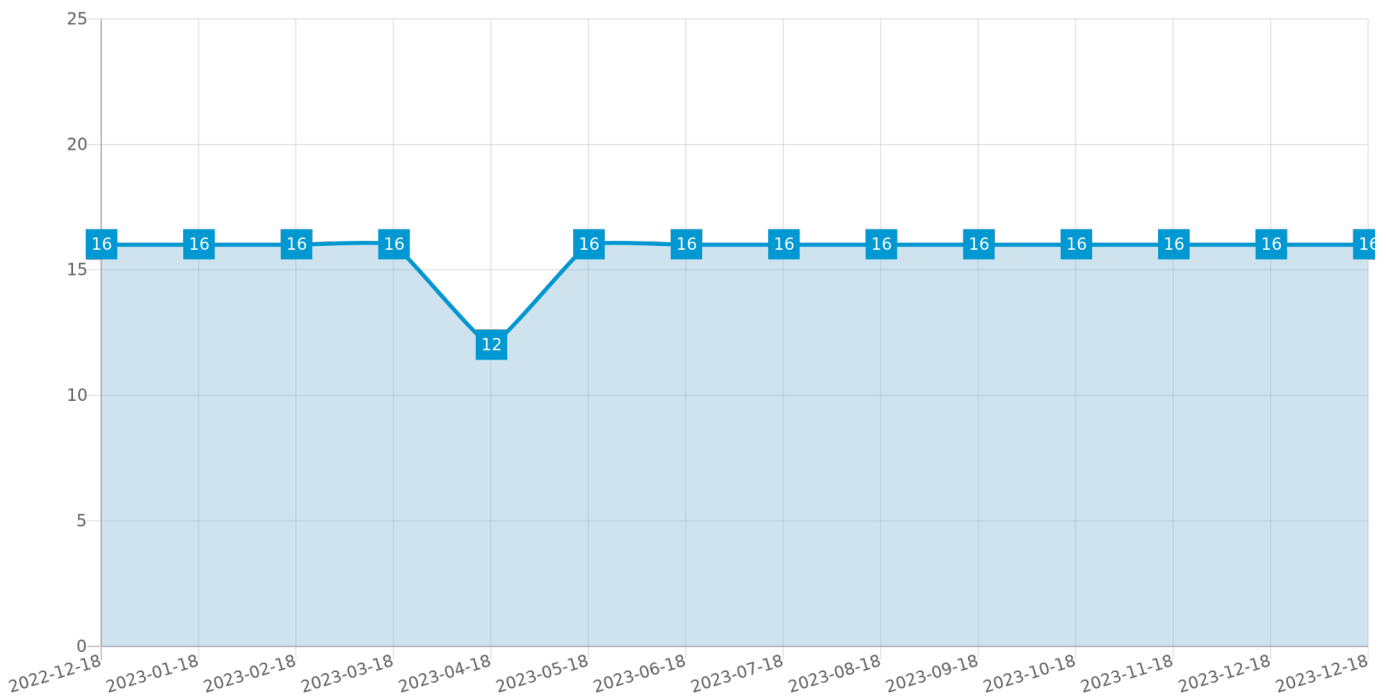
## Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



## Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.



# Riskialueet


Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	0	0	3	2	0	0	5
2.2 Operatiiviset riskit	0	0	2	2	0	0	4
2.3 Taloudelliset riskit	0	0	0	3	0	0	3
2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	0	0	0	2	0	0	2
2.5 Ulkoiset riskit	0	0	2	0	0	0	2
Yhteensä	0	0	7	9	0	0	16

Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



## Riski tiloittain

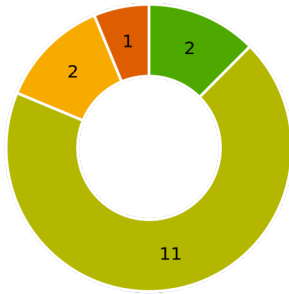
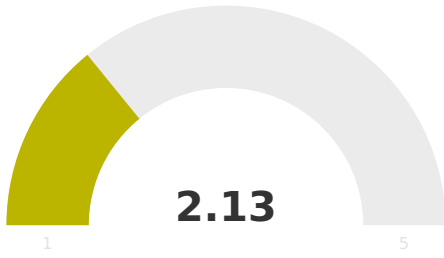
Tila		%	kpl
Arvioimatta		0%	0
Seurannassa		100%	16
Valmis		0%	0

## Hallintakeino tiloittain

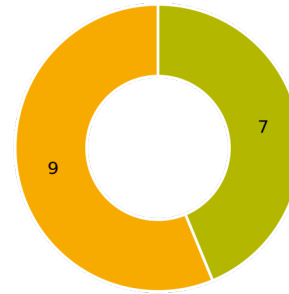
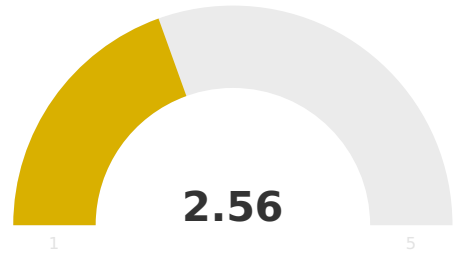
Tila		%	kpl
Aloittamatta		0%	0
Meneillään		66%	19
Valmis		34%	10

# Arviointimittarien keskiarvot

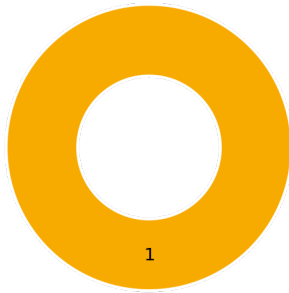
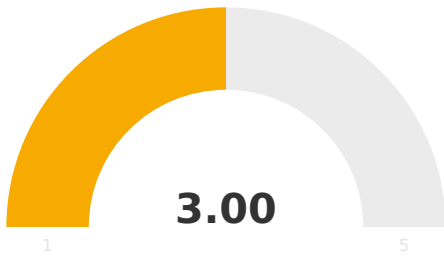
Todennäköisyys



Vaikutus

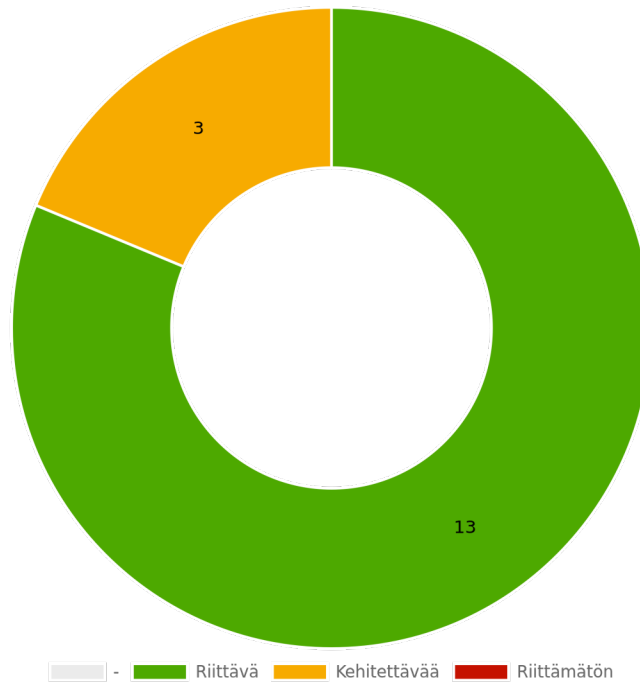


Toteutunut seuraus

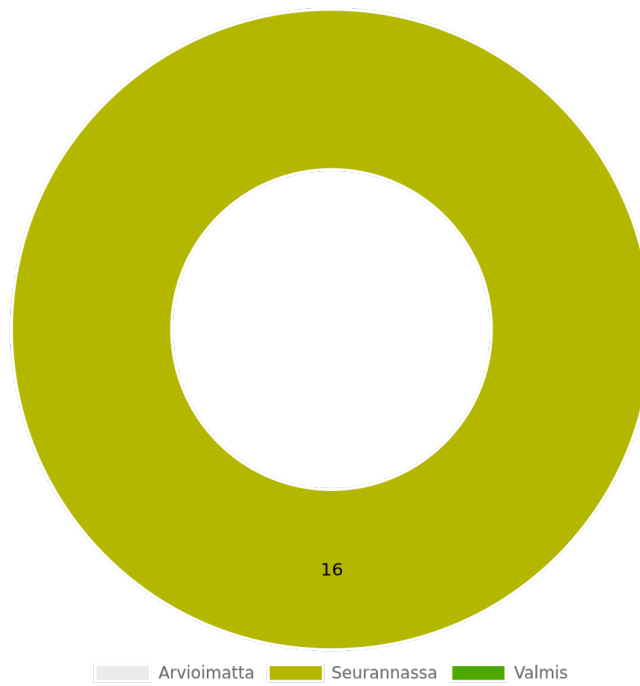


## Jakaumat

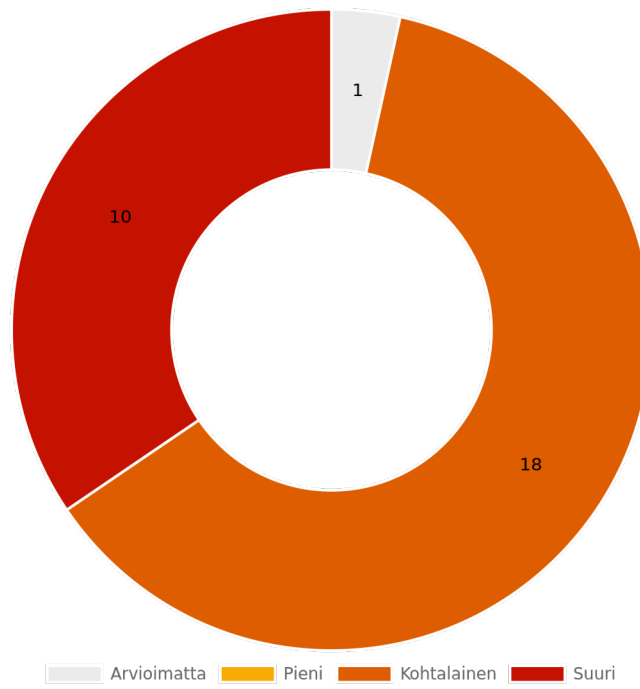
## Riskin nykyinen hallinta



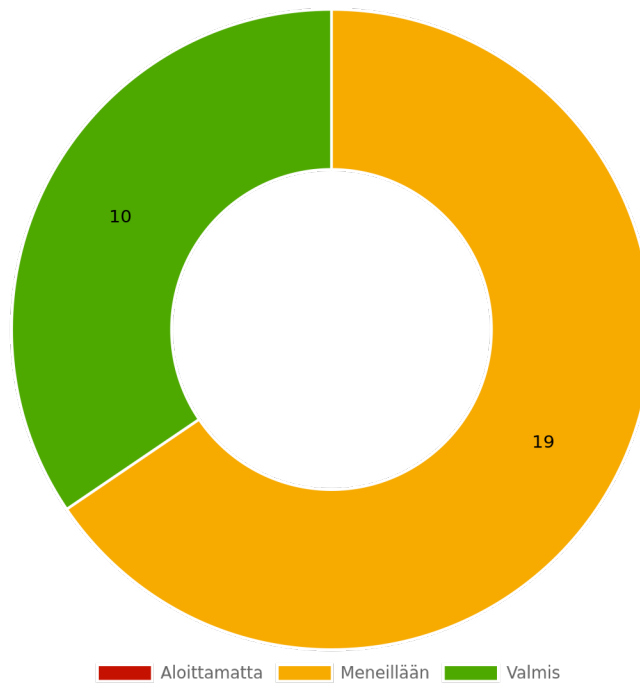
## Riskin tila



## Hallintakeino: Työmäärä

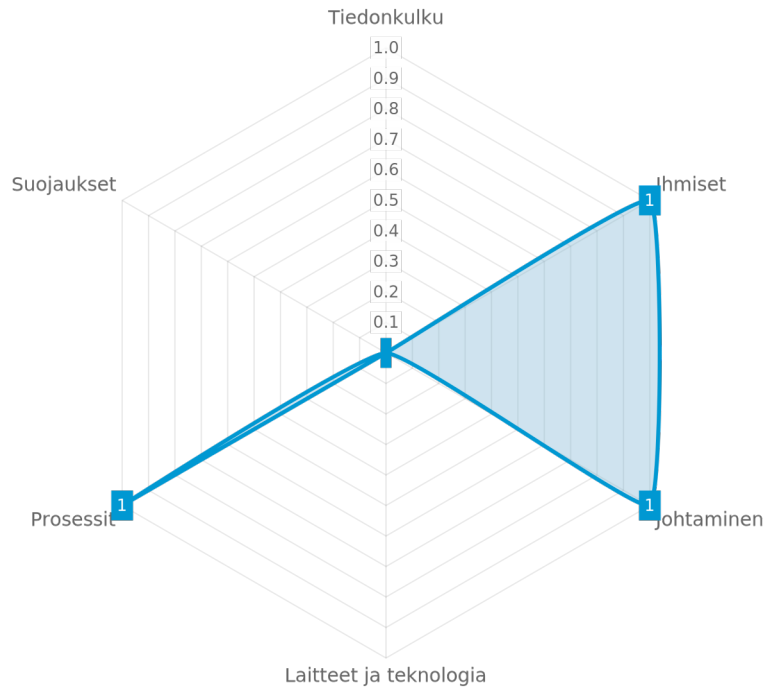


## Hallintakeino: Hallintakeinin tila





# Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



# Riskit

## Yhteenveto

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta	Riskin tila	Valmiit hallintakeinot	Päivitetty
Riski, että kaupungin kiinteistöomaisuuden ja -salkun hallinta ja tilaratkaisut eivät ole optimaalisia, josta aiheutuu merkittäviä taloudellisia ja toiminnallisia riskejä. Myös riski, että hidas kaavoitusprosessi hankaloittaa kiinteistökehitystä ja projektien etenemistä.	9	Riittävä	Seurannassa	20%	07.09.2023
Peruskorjaushanke ei onnistu suunnitellulla tavalla	9	Riittävä	Seurannassa	0%	07.09.2023
Ilkivalta kiinteistöissä ja vahingot tyhjillään olevissa kiinteistöissä	8	Riittävä	Seurannassa	0%	07.09.2023
Investointien priorisointi (maa- ja tilaomaisuus) ja hallinta	6	Kehitettävää	Seurannassa	100%	07.09.2023
Kiinteän omaisuuden hallinta ja hyödyntäminen	6	Kehitettävää	Seurannassa	0%	07.09.2023
Riski, että peruskorjaus- ja uusinvestointien suunnittelu ja priorisointi ei onnistu riittävän pitkäjänteisesti ja ennakoivasti. Riskinä myös kasvavat peruskorjaustarpeet ja korjausvelan kasvu.	6	Riittävä	Seurannassa	33%	07.09.2023
Asunto- ja maapolitiikan tavoitteiden toteutuminen	6	Riittävä	Seurannassa	-	07.09.2023
Hiilineutraali Tampere 2030 - tiekartan toteutuminen suunnitellusti	6	Riittävä	Seurannassa	0%	07.09.2023
Asumisneuvonnan työntekijöiden työturvallisuus	6	Kehitettävää	Seurannassa	0%	07.09.2023
Avainhenkilöriskit	4	Riittävä	Seurannassa	100%	07.09.2023

## Yksittäiset riskit

### Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

**Riskialue:** Taloudelliset riskit

**Riskin lähde:** Kiinteistöomaisuuden optimointi

**Riski:** Riski, että kaupungin kiinteistöomaisuuden ja –salkun hallinta ja tilaratkaisut eivät ole optimaalisia, josta aiheutuu merkittäviä taloudellisia ja toiminnallisia riskejä. Myös riski, että hidas kaavoitusprosessi hankaloittaa kiinteistökehitystä ja projektien etenemistä.

**Tarkennus:** Omaisuuden myynnit saattavat pitkittyä, joudutaan myymään kohteita heikossa suhdannetilanteessa, osassa tiloja on alhaisia käyttöasteita ja saattaa syntyä ylimääräisiä ylläpitokustannuksia.

3.4.2023

Sote-kiinteistöjen myynti siirtymäaikana onnistuu vasta, kun pääsemme tekemään pitkiä vuokrasopimuksia Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa. Hyvinvointialue on ilmoittanut, että ei tee pitkiä sitoumuksia ennen kuin heidän palveluverkkonsa on hyväksytty hyvinvointialueen toimielimissä ja siitä johdettu toimitilaohjelma. Hyvinvointialueelta saadun tiedon mukaan toimitilaohjelma valmistuisi toukokuussa 2023.

**Kaupunkitason riski:**

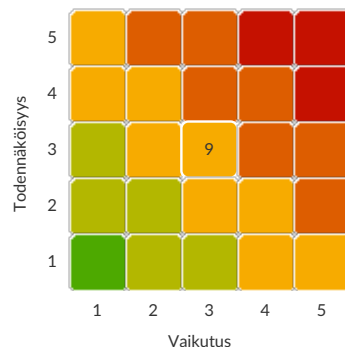
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 3

**Vaikutus:** 3

**Riskitaso:** 9



### Riskin käsittely

#### Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Pitkän aikavälin suunnittelua palvelutilojen osalta koordinoidaan palvelut, asuminen, liikenne ja maankäyttö, investoinnit ja niiden ajoitus (PALM) –työssä.	31.12.2022	Valmis
Asunto- ja kiinteistölautakunnan hyväksymät tilaomaisuuden linjaukset, jotka koskevat suoraan kaupungin omistuksessa tai vuokrauksen kautta hallinnassa olevia tiloja.	31.12.2024	Meneillään
Tarpeeton tilaomaisuus realisoidaan joko suoraan myyden tai kehittämällä kiinteistölle muuta käyttöä ja myymällä se asemakaavamuutoksen jälkeen.	31.12.2024	Meneillään
Yhteistyössä asemakaavoituksen kanssa varmistetaan, että palvelutilojen tarvitsema asemakaavoitus tulee oikea-aikaisesti tehtäväksi.	31.12.2024	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 20%

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 09.03.2021 Nääppä Annina

Riski päivitetty: 07.09.2023 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos: 12 -> 9

## Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Kasvavat peruskorjaustarpeet ja korjausvelka

Riski: Peruskorjaushanke ei onnistu suunnitellulla tavalla

Tarkennus: Peruskorjaushankkeen suunnittelu ja toteutus ei poista sisäilmaongelmia ja peruskorjausta joudutaan paikkaamaan useilla valmistumisen jälkeisillä hankkeilla tai jopa uusimaan.

Peruskorjauksen urakka-aikana toteutuu urakkariski ja korjaus ei valmistu suunnitellusti ja väistötilat joudutaan järjestelemään uudelleen.

Kaupunkitason riski:

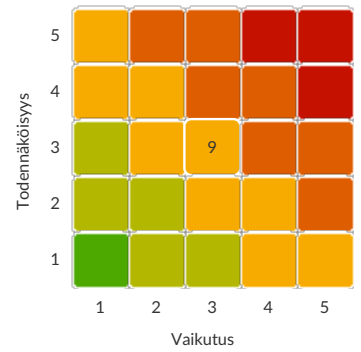
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 3

Riskitaso: 9



## Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Riittävän laajat kuntotutkimukset	31.12.2025	Meneillään
Väistötilajärjestelyiden varmentaminen ja urakan aikataulus	31.12.2025	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja:

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 03.04.2023 Ekholm Virpi  
Riski päivitetty: 07.09.2023 Ekholm Virpi  
Viimeisin muutos: 12 -> 9

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

**Riskialue:** Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

**Riskin lähde:** Toimintavarmuus ja jatkuvuudenhallinta

**Riski:** Ilkivalta kiinteistöissä ja vahingot tyhjillään olevissa kiinteistöissä

**Tarkennus:** Kaupungin omaisuuteen kohdentuvaa ilkivalta aiheuttaa kustannuksia

**Kaupunkitason riski:**

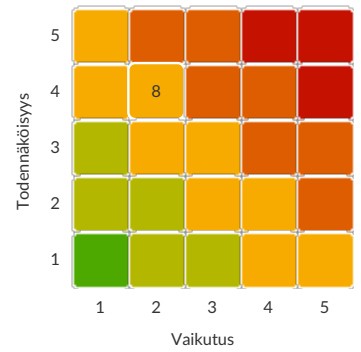
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 4

**Vaikutus:** 2

**Riskitaso:** 8



## Riskin käsittely

### Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Tyhjillään olevien kiinteistöjen ylläpidosta huolehtiminen		Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Riittävä

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Suoniemi Niko

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

### Toteutuneet riskit:

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 25.04.2023 Ekholm Virpi

**Riski päivitetty:** 07.09.2023 Ekholm Virpi

**Viimeisin muutos:** 4 -> 8

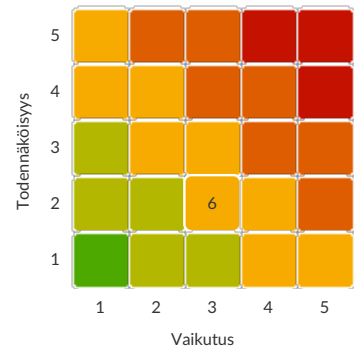
## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

**Riskialue:** Taloudelliset riskit

**Riskin lähde:** Investointien priorisointi ja hallinta

**Riski:** Investointien priorisointi (maa- ja tilaomaisuus) ja hallinta



**Tarkennus:** Asuntotonttivarannon kasvattamisen edellyttämät investoinnit yhdyskuntarakenteeseen (PALM). Palveluverkossa säilyvien tilojen oikea-aikainen peruskorjaus (sisäilmaongelmat). Uusien alueiden palvelurakennusten toteutuminen suunnitellusti.

**Kaupunkitason riski:**

**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 2

**Vaikutus:** 3

**Riskitaso:** 6

## Riskin käsittely

### Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
PALM-työkalun kehittäminen	31.12.2021	Valmis
Kaupungin tilaomaisuuden PTS-suunnittelu ja tiloista luopuminen	31.12.2024	Valmis

**Riskin nykyinen hallinta:** Kehitettävää

**Muistiinpanot:** 2.12.2021  
PALM-ohjelmoinnin työkalu on saatu valmiiksi ja on käytössä.  
Priorisoinnin tuloksellisuus riippuu päätöksentekijöiden tekemistä valinnoista, mihin investointirahaa suunnataan nk. panos-tuotos -tarkastelu 3.5.2021  
Kaupunkitasoinen riski  
Excel-hallintakeinona vain väline ja sitä pitää kehittää (PALM)  
Tiedonkulku osin edelleen puutteellista ja sirpaleista  
Prosessin kulku selkeäksi sekä toimintamallin kehittämistä tarvitaan

**Omistaja:** Ekholm Virpi

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 100%

**Omat liitteet:**



## Toteutunut riski

### Toteutuneet riskit:

Arkistoi:	<input type="checkbox"/>
Riski luotu:	16.03.2021 Rajala Anu
Riski päivitetty:	07.09.2023 Ekholm Virpi
Viimeisin muutos:	

## Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Kiinteistöomaisuuden optimointi

Riski: Kiinteän omaisuuden hallinta ja hyödyntäminen

Tarkennus: Tilankäyttö ei ole tehokasta. Tarpeettoman kiinteistöomaisuuden realisointi ei etene. Vuokrattavien tonttien määrä ei vastaa asukasluvun kasvua. Mahdollisuus: Tarpeettoman kiinteistöomaisuuden realisoinnilla pienennetään ylläpitokustannuksia sekä kaupungin taseessa olevan kiinteistökannan hiilijalanjälkeä ja saadaan myyntituloa. Maankäytön kehittämällä vuokramiehen kanssa yhteistyösopimuksin voidaan kasvattaa maa-alueiden arvoa ja tulontuottokykyä.

Kaupunkitason riski:

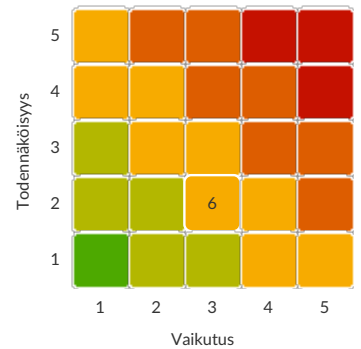
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



## Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Tilankäytön tehokkuus	31.12.2024	Meneillään
Maaomaisuuteen liittyvä kehittäminen yhteistyö- ja toteutus sopimuksin	31.12.2024	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: 3.5.2021  
Tilankäytön tehostaminen - kitia ei voi vaikuttaa pinta-alalliseen ja palveluverkko ajalliseen tehokkuuteen.  
Valmisteluun tarvittaisiin lisää resurssia  
Realisoinnit on osittain edistynyt - annetut taloudelliset tavoitteet eivät ole realistisia suhteessa realisoitavien kiinteistöjen arvoihin ja houkuttelevuuteen kiinteistömarkkinoille  
Kiinteistökehitys on pitkä vuosia vievä prosessi jota tulee jatkaa pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti yli valtuustokausien

Omistaja: Ekholm Virpi

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

### Toteutuneet riskit:

Arkistoi:	☐
Riski luotu:	16.03.2021 Rajala Anu
Riski päivitetty:	07.09.2023 Ekholm Virpi
Viimeisin muutos:	

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

**Riskialue:** Operatiiviset riskit

**Riskin lähde:** Kasvavat peruskorjaustarpeet ja korjausvelka

**Riski:** Riski, että peruskorjaus- ja uusinvestointien suunnittelu ja priorisointi ei onnistu riittävän pitkäjänteisesti ja ennakoivasti. Riskinä myös kasvavat peruskorjaustarpeet ja korjausvelan kasvu.

**Tarkennus:** Ei onnistuta ennakoimaan käyttäjämäärien ja palvelutarpeiden muutoksia ja palveluverkkoa, priorisoimaan investointikohteita tai vastaamaan kasvaviin peruskorjaustarpeisiin taloudellisesti. Riskin seurauksena saatetaan tehdä tehottomia, vääränlaisia investointeja, esim. liian pienet palveluyksiköt, ns. väärillä asuinalueilla tai taseen käyttö on tehotonta. Rakennuskannan kunto heikkenee ja korjausvelka kasvaa hallitsemattomasti. Riskin seurauksena väistötiloista aiheutuu odottamattomia lisäkustannuksia.

**Kaupunkitason riski:**

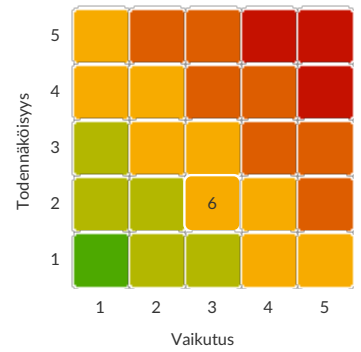
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 2

**Vaikutus:** 3

**Riskitaso:** 6



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Tampereen kaupunki ostaa rakennuksiin ja tiloihin liittyvät hankejohtamis- ja ylläpitopalvelut Tampereen Tilapalvelut Oy:ltä, joka on in house - yhtiö. Palvelusopimusneuvottelut käydään vuosittain ja yhteisistä kehittämiskohteista sovitaan kaupungin strategisten tavoitteiden mukaisesti.	31.12.2024	Meneillään
Varmistetaan, että peruskorjauksiin ja perusparannuksiin käytettävän investointimäärärahan tulee olla vuosittain vähintään poistojen suuruinen, jotta uutta korjausvelkaa ei syntyisi.	31.12.2024	Meneillään
Vuonna 2021 Tampereen Tilapalvelut Oy ottaa käyttöön nk. Sisäilmakatsastukset, joiden tavoitteena on ajoittaa oikein PALM-työssä merkittävimmät perusparannushankkeet palveluverkossa säilyvien tilojen osalta ja määritellä ennaltaehkäisevät muut ylläpitotoimet ja kunnossapitokorjausten tarve.		Valmis

**Riskin nykyinen hallinta:** Riittävä

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 33%

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 19.03.2021 Nääppä Annina

Riski päivitetty: 07.09.2023 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos: 9 -> 6

## Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Muu

Riski: Asunto- ja maapolitiikan tavoitteiden toteutuminen

Tarkennus: 13.6.2022 hyväksytyjen asunto- ja maapolitiikan linjausten mittareiden mukaisten tehtävien ja toimenpiteiden toteuma.

Kaupunkitason riski:

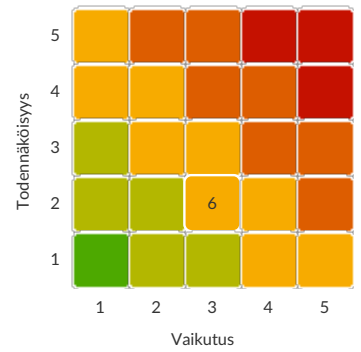
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



## Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: 7.9.2023 linjausten mukaista seurantaä tehdään ja raportoidaan. Tavoitteen tontinluovutuksille näyttäisi toteutuvan, mutta pientalotonttien luovutustavoitteesta jäädyään ainakin alkuvuosina jälkeen, koska tonttivarantoa ei ole. Käynnistetty yhteistyössä asemakaavoituksen kanssa pientalotonttien asemakaavahankkeita.

Asunnottomuuden kehitystä seurattava ja yhteistyömuodot Pirkanmaan hyvinvointialueen sosiaalityön kanssa luotava tavoitteeseen pääsemiseksi.

3.4.2023

Seurataan puolivuositain tavoitteiden toteutumista ja vaikutetaan toteumaan investointisuunnittelun ja verkostoyhteistyön kautta (asemakaavoitus, kaupunkiympäristön rakennuttaminen, Pirkanmaan hyvinvointialue)

Omistaja: Ekholm Virpi

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: -

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 03.04.2023 Ekholm Virpi

Riski päivitetty: 07.09.2023 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos: 8 -> 6

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

**Riskialue:** Strategiset riskit

**Riskin lähde:** Toimintamalli

**Riski:** Hiilineutraali Tampere 2030 - tiekartan toteutuminen suunnitellusti

**Tarkennus:** Riski, että tiekartassa suunniteltuja toimenpiteitä ei saada toteutettua suunnitellusti.

**Kaupunkitason riski:**

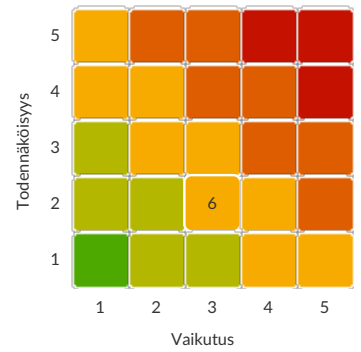
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 2

**Vaikutus:** 3

**Riskitaso:** 6



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Tiekartan toimenpiteiden toteuttaminen	31.12.2023	Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Riittävä

**Muistiinpanot:** 7.9.2023 ei uutta. Raportoidaan talousarviotavoitteiden ja vuosisuunnitelmatavoitteiden yhteydessä.

**Omistaja:** Ekholm Virpi

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 25.04.2023 Ekholm Virpi

**Riski päivitetty:** 07.09.2023 Ekholm Virpi

**Viimeisin muutos:**



## Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde: Työturvallisuus

Riski: Asumisneuvonnan työntekijöiden työturvallisuus

Tarkennus: Uutena toimintana alkanut asumisneuvonta edellyttää työnantajalta työn vaarojen arviointia ja työturvallisuuden suunnittelua.

Kaupunkitason riski:

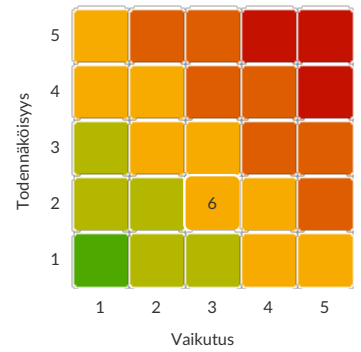
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



## Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Työn vaarojen arviointi		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Heinävä Auli

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 25.04.2023 Ekholm Virpi

Riski päivitetty: 07.09.2023 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos: 8 -> 6

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

**Riskialue:** Strategiset riskit

**Riskin lähde:** Organisaatorakenne

**Riski:** Avainhenkilöriskit

**Tarkennus:** 7.9.2023 Avoimet rekrytoinnit on saatu tehtyä ja viimeiset rekrytoidut henkilöt aloittavat työnsä lokakuun 2. päivä.

3.4.2023 Organisaatiouudistus toteutettu ja henkilöstösuunnittelu etenee osana talousarvioprosessia.

Vuoden 2023 talousarviossa huomioitu tarvittavat lisärekrytoinnit, mutta soveltuvien hakijoiden puuttuminen erityisesti kiinteistöpuolen tehtäviin on haastavaa. Yksityiset ja valtio työnantajina tarjoavat Tamperetta parempia työehtoja lähtijöiltä saatujen tietojen mukaan.

**Kaupunkitason riski:**

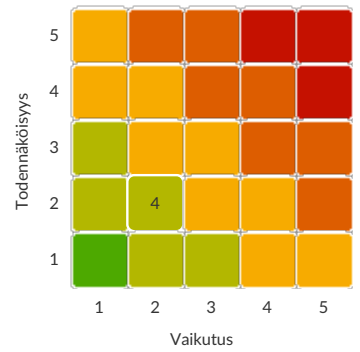
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 2

**Vaikutus:** 2

**Riskitaso:** 4



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Henkilöstön tehtävien ja työajan tasapuolisuudesta huolehtiminen.	31.12.2023	Valmis
Palveluryhmän resurssitarpeen kartoitus asunto- ja maapolitiikan linjausten hyväksymisen jälkeen ja valmistautuminen hyvinvointialueen käynnistymiseen.	31.12.2023	Valmis

**Riskin nykyinen hallinta:** Riittävä

**Muistiinpanot:** Työmäärä lisääntyy nopeammin kuin resurssit. Yksittäisten asiantuntijoiden, joilla ei ole substanssia tuntevia varahenkilöitä, aiheuttanut viivästystä asioiden valmisteluun.

Vuoden 2023 talousarvioon lisätty tarvittavat resurssilisäykset. Haasteena rekrytointiprosessien hitaus ja toisaalta taas uudet irtisanoutumiset. Markkinasta tihkuvien tietojen mukaan mm. yksityisen, valtion ja hyvinvointialueen parempi palkkaus houkuttelee lähtijöitä.

**Omistaja:** Ekholm Virpi

**Riskin tila:** Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 100%

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Päivitetty

03.05.2021

Arkistoi:

Riski luotu: 16.03.2021 Rajala Anu

Riski päivitetty: 07.09.2023 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos: 20 -> 4